



## CURSO –TALLER

### MEJORES PRÁCTICAS, TÉCNICAS Y HERRAMIENTAS PARA UNA GESTIÓN EXITOSA DE SU PORTAFOLIO DE PROYECTOS

<https://www.pmoservices.cl/capacitacion-2019/>

#### Fundamentación Técnica:

Para subsistir y desarrollarse adecuadamente en un mundo competitivo y globalizado, las instituciones modernas hoy en día deben ser capaces de desarrollar un conjunto de habilidades, entre estas se cuenta la necesidad de gestionar su portafolio de proyectos en forma eficiente, esto es planificarlos, ejecutarlos y controlarlos en forma adecuada.

No obstante, lo anterior llama la atención observar como en la mayoría de las empresas, públicas o privadas, tanto las personas claves o las áreas de planificación, de desarrollo y de tecnología no cuentan con estas habilidades.

En muchos casos gestionar proyectos solo es sinónimo de Cartas Gantt, dejando de lado aspectos claves como controlar el alcance del proyecto, la calidad, la satisfacción del Cliente, el cronograma, el presupuesto, los recursos y los riesgos del proyecto. Con ello en la generalidad de los casos no se obtienen los resultados que se espera de los proyectos, incluso algunos de ellos se abortan a mitad de camino.

Para cubrir la falencia señalada, se ha estructurado un Curso-Taller denominado “**Mejores Prácticas, Técnicas y Herramientas para gestionar su Portafolio de Proyectos**”.

#### Objetivo del Curso-Taller:

Este Curso-Taller tiene por objetivo entregar a los asistentes un conjunto de conocimientos, técnicas y herramientas para adquirir las habilidades necesarias para gestionar sus proyectos, permitiéndoles además practicar los conceptos y fundamentos entregados, mediante trabajo individual o grupal, desarrollando ejercicios y un caso de negocio que deben exponer finalmente a los asistentes, quienes harán las veces de comité que aprobará o rechazará la iniciativa o el proyecto.

#### Grupo objetivo:

Directivos, Jefes de Proyectos, Profesionales y en general todo aquel personal que esté vinculado con la creación, desarrollo y administración de proyectos.

#### Parámetros Generales:

- ✓ 20 horas curso-taller y 4 horas para la entrega de plantillas y procedimientos MS/Project para administrar y gestionar su portafolio de proyectos.
- ✓ Horario de 17:00 a 21:00 horas con un break de 10 minutos

### Objetivos Específicos y Temario:

| Objetivos Específicos  | Contenidos  | Horas Teóricas  | Horas Prácticas |
|--|---|-----------------|-----------------|
| 1. Conocer y aplicar los fundamentos básicos en los que se basa el curso-taller para una gestión exitosa del portafolio de proyectos.  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Qué y cuáles son las mejores prácticas para gestionar proyectos.</li> <li>- Qué es un proyecto</li> <li>- Qué son los Ciclos de Vida de un Proyecto y de un Producto.</li> <li>- Qué es la dirección de Proyectos, procesos e introducción al estándar del Project Management Institute, conocido como "PMBOK"</li> <li>- Procesos del estándar PMBOK versión 6.0</li> <li>- Formulación caso de Negocio del Taller</li> </ul> | 3               | 3               |
| <p><b>Conocer los Procesos, mejores prácticas y herramientas recomendadas a aplicar para :</b></p> <p>2. Inicio de proyectos</p> <p>3. Planificación de Proyectos</p> <p>4. Ejecución de proyectos</p> <p>5. Monitoreo y Control</p> <p>6. Cierre de proyectos</p> | Conocer los procesos, técnicas y herramientas recomendadas a aplicar en cada una de las Etapas de la dirección de proyectos.  | 7               | 4               |
| 7. Exposición Casos de Negocio   | - Asistentes exponen su caso de negocio audiencia   | 0               | 3               |
|  | <b>Subtotal HH</b>  | <b>10</b>       | <b>10</b>       |
|  | <b>Total General de horas</b>   | <b>20 HORAS</b> |                 |

### Metodología del Curso-Taller

El Taller comprende etapas lectivas y prácticas, tanto individuales como grupales. Durante el transcurso del Taller, se constituirían grupos de trabajo. Cada grupo desarrollará un proyecto completo, utilizando las técnicas entregadas en el taller, el cual será expuesto el día de cierre. Como proyecto a trabajar, cada grupo puede seleccionar algunos de los proyectos de la institución.

### Material de Entrega

- Carpeta conteniendo el Curso-Taller
- Ejercicios para realizar por alumno
- Pendrive con material

### Método de Evaluación.

Se realizará una evaluación del proyecto desarrollado por cada grupo, de acuerdo a la siguiente pauta:

| Actividad del Proyecto: Presentación del Caso de Negocio | Ponderación |
|--|-------------|
| Estructura EDT   | 20%         |
| Diagrama de Red de Actividades                           | 10%         |
| Lista de Actividades y Programación                      | 20%         |
| Presupuesto del Proyecto                                 | 10%         |
| Análisis de Riesgos del Proyecto y Plan de Contingencia  | 10%         |
| Presentación del Proyecto                                | 30%         |
| <b>Total</b>   | <b>100%</b> |

### Perfil del Expositor.

**JUAN CARLOS MUÑOZ GONZÁLEZ**

[jcmunoz@deck.cl](mailto:jcmunoz@deck.cl)



- Ingeniero Civil Eléctrico en la Universidad de Chile, con diversos estudios y certificaciones en Gestión de Proyectos.
- Creador de una Metodología de Proyectos, basada en Factores Críticos de Éxito, la que fue aplicada entre los años 2005 y 2010 en la creación de 10 Bolsas de Valores y Mercados Electrónicos en Latinoamérica.
- A cargo de uno de los proyecto-país de mayor tamaño que se realiza en Chile cada 10 años, el Censo 2002 y 2016.
- Implementación de Oficinas PMO en:
  - **AACH:** Asociación de Aseguradores de Chile para el proyecto SIS
  - **TISAL:** Consultoría para la creación de la PMO (Project Management Office) de la empresa, compatibilizando con su actual CCMI nivel 2. (Abr 2012 - Dic 2012).
  - **BID;** PMO del proyecto Plataforma Digital de Servicios de la Municipalidad de Peñalolén
  - **CORREOS** de Chile